

Aan het bestuur van
Stichting Beheer Museumstoomtram
Postbus 137
1620 AC Hoorn

**LANGEDIJK
&
PARTNERS**

AUDIT EN ASSURANCE

T: 0226-451617
E: info@langedijkenpartners.nl
I: www.langedijkenpartners.nl

Vestiging Obdam
Overweg 19
1713 HX Obdam

Vestiging Alkmaar
Kennemerstraatweg 105
1814 GE Alkmaar

Alkmaar, 10 april 2026

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 3.210.634 en de staat van baten en lasten sluitende met een positief exploitatieresultaat voor resultaatbestemming van -/- € 253.577, samengesteld.

2 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Beheer Museumstoomtram te Hoorn is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Beheer Museumstoomtram.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Langedijk & Partners - Accountants en Belastingadviseurs B.V.

Was getekend C. Boschman MSc. RA

**STICHTING BEHEER MUSEUMSTOOMTRAM
te
Hoorn**

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Blz.

RAPPORT

Samenstellingsverklaring 2

BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG 4

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025 9

Staat van baten en lasten van 2025 11

Grondslagen voor financiële verslaggeving 12

Toelichting op de balans per 31 december 2025 14

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 18

Overige informatie 21

Bestuurs- en directieverslag

ALGEMEEN

Museumstoomtram Hoorn-Medemblik

Mission Statement

De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik is het geregistreerde museum, dat de geschiedenis van de stoomtram in Nederland bewaart op basis van een collectie met bijbehorende kennis, die daartoe op een museale wijze wordt verzameld, beheerd, behouden en gepresenteerd. Deze collectie en kennis wordt ingezet om een authentieke historische Nederlandse reisbeleving aan te bieden aan een breed publiek op een educatief verantwoorde wijze. De werkzaamheden worden zoveel mogelijk door vrijwilligers verricht.

De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik bestaat uit de volgende entiteiten:

- B.V. Exploitiemaatschappij Museumstoomtram (BEM): de uitvoerende organisatie in het museum: personeel en exploitatie
- Stichting Beheer Museumstoomtram (SBM): eigenaar van en fondsenwerver voor de collectie
- Stichting Beheer Spoorlijn (SBS): eigenaar van en fondsenwerver voor de lokaalspoorweg Hoorn-Medemblik
- Stichting Museumstoomtram Hoorn-Medemblik (SMHM). Dit is het administratiekantoor van de gecertificeerde aandelen van de BEM.

Bestuur

Het bestuur van de Museumstoomtram Hoorn-Medemblik is ingericht conform de Code Cultural Governance. BEM, SBM en SBS zijn ingericht volgens het Raad van Toezichtmodel, waarbij de directie het bestuur vormt. De SMHM kent het bestuursmodel. Het bestuur van de SMHM functioneert voor de BEM, SBM en SBS als Raad van Toezicht.

In het boekjaar 2025 werd de directie gevoerd door Statutair Directeur Drs. René van den Broeke. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders vond plaats op 6 mei 2025, waarbij voor alle entiteiten de jaarcijfers 2024 werden vastgesteld en de directie werd gedechargeerd voor het in 2024 gevoerde beleid.

De samenstelling van de Raad van Toezicht was in 2025 als volgt:

- Roel Beems voorzitter
- Martijn Stam lid
- Annemarie Pothaar lid

Annemarie Pothaar werd in 2025 als nieuw lid in de Raad van Toezicht benoemd.

Individueel en als voltallige raad werd regelmatig overleg gevoerd met de directeur.

Rapporterend aan de Raad van Toezicht is de Commissie van Advies belast met het advies op het gebied van rollend materieel, infrastructuur en exploitatie. De Commissie van Advies is als volgt samengesteld:

- Ben Cretier voorzitter, materieel & werkplaats
- Milfred Hart exploitatie & spoorwegveiligheid
- André Cammeraat infrastructuur
- Marco Moerland collectie

Individueel en als voltallige Commissie werd overleg gevoerd met de directeur, de technisch en operationeel manager en de manager organisatie en publiekszaken.

Personele organisatie

De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik (BEM, SBM en SBS) wordt geleid door een Managementteam. De samenstelling is per 31 december 2025 als volgt:

- Drs. René van den Broeke Statutair Directeur
- Ing. Frank van den Broeke Technisch en Operationeel Manager
- Drs. Marieke Nauta Manager organisatie en publiekszaken
- Jan Maret Chef Tractie/ Technische exploitatie
- Julia Aker Hoofd verkoop

Ondersteunende afdelingen zoals horeca, personeelszaken, Juridische Zaken, Marketing en zaken betreffende de uitvoering van projecten en het onderhoud zijn vanuit het Managementteam gedelegeerd aan diverse team- en projectleiders, die op hun beurt de (vrijwillige) medewerkers aansturen.

De Museumstoomtram kende over 2025 een equivalent van 17 fulltime betaalde arbeidsplaatsen, verdeeld over achttien medewerkers. Twee medewerkers hebben een dienstverband vanuit de Wajong-regeling van het UWV. Dit is inclusief een aantal tijdelijk betaalde krachten in het exploitatieseizoen ingezet in 2025.

Voor de dagelijkse gang van zaken van het beheer van de spoorlijn is een medewerker in dienst bij de BEM voor rekening van de SBS. Deze medewerker wordt in zijn werkzaamheden gesteund door diverse (vrijwillige) medewerkers in de organisatie.

Op 31 december waren circa 250 medewerkers (betaald en onbetaald) werkzaam in het museum, als lokettist, stationschef, treindienstleider, seinhuiswachter, chef trein, stoker, machinist, horecamedewerker, conducteur, historische rollenspeler, technisch of onderhoudsmedewerker en/of administratieve kracht. Voorts werden er stageplaatsen aangeboden, met name bij de restauratieprojecten. Alle medewerkers kregen een (her)instructie met toets over de veilige en correcte uitvoering van hun functie binnen het museum.

Binnen de afdelingen exploitatie en tractie is verder gewerkt aan een systeem van opleidingen, examens en keuringen om meer (vrijwillige) medewerkers op te leiden tot treindienstleider, stoker, machinist, seinhuiswachter en chef trein.

De medewerkers zijn in dienst van de BEM.

Code Diversiteit en Inclusie

In 2025 heeft onze organisatie verdere stappen gezet in de verankering van de Code Diversiteit & Inclusie binnen alle lagen van de organisatie. Waar in 2024 de basis werd gelegd met een nulmeting op MT-niveau, hebben wij in 2025 ingezet op het inbedden van de vertrouwenscontactpersonen binnen de organisatie, het uitvoeren van een nulmeting met vaste en vrijwillige medewerkers en het verkennen van een prikkelarm programma-aanbod. Diversiteit en inclusie wordt daarbij benaderd vanuit de vier P's: Personeel, Publiek, Programma en Partners.

Personeel

Tijdens de startbijeenkomsten in maart 2025 is aan alle medewerkers een introductie gegeven op het gebied van Diversiteit & Inclusie en is er de uitnodiging gedaan om deel te nemen aan de medewerkersbijeenkomsten op het gebied van D&I.

Vervolgens zijn, met zowel een groep vaste medewerkers als een groep vrijwilligers, afzonderlijke sessies georganiseerd waarin we gezamenlijk de nulmeting vanuit de Code Diversiteit & Inclusie hebben uitgevoerd. Deze gesprekken boden waardevolle inzichten in waar wij als organisatie staan op het gebied van representatie, sociale veiligheid en toegankelijkheid maar ook veel inzicht hoe medewerkers uit verschillende delen van de organisatie zich voelen in onze organisatie. De gesprekken werden als erg waardevol ervaren. De uitkomsten van deze nulmeting worden verwerkt in een plan van aanpak.

Op governance-niveau is in 2025 Annemarie Pothaar toegetreden tot de Raad van Toezicht, met het profiel Mens en Organisatie. Met haar benoeming wordt de deskundigheid op het gebied van organisatieontwikkeling, personeelsbeleid en inclusieve werkcultuur binnen de RvT geborgd.

Diversiteit en inclusie is geen op zichzelf staand project, maar vormen een doorlopende ontwikkeling binnen onze organisatie. Door bewust te investeren in kennis, bewustwording en praktische toepassing werken wij stap voor stap aan een organisatiecultuur waarin verschillen worden erkend, gewaardeerd en benut — en waarin medewerkers, vrijwilligers, bezoekers en partners zich gezien en welkom voelen.

Stichting Beheer Museumstoomtram

In 2025 werden de volgende projecten uitgevoerd door en voor de Stichting Beheer Museumstoomtram:

- Voortgang met de uitvoering van de restauratie van de twee rijtuigen (BC455 en C425 van de Tram voor Bello), waarbij rijtuig BC 455 in 2025 grote vorderingen heeft gemaakt met het aanbrengen van de houten bakconstructie, waardoor de contouren van het rijtuig duidelijk zichtbaar begint te worden. Verder wordt van rijtuig C 425 het complete frame gerestaureerd en voorzien van de benodigde installaties voor het remwerk en de stoomverwarming. Het frame kan aansluitend worden geplaatst op de reeds gereconstrueerde draaistellen;
In 2025 is de grote herstelling van lokaalspoorrijtuig 59 afgerond, waardoor er reservecapaciteit is ontstaan om de vloot met lokaalspoorrijtuigen efficiënter te kunnen onderhouden en soms over een grotere zitplaatscapaciteit te kunnen beschikken.
- De revisie van stoomlocomotief SHM 16, vordert gestaag. Diverse werkzaamheden aan de stoomketel zijn inmiddels uitgevoerd en wachten nu op afwerking. Op korte termijn zal worden gestart met de revisie van andere onderdelen van de locomotief. Daarnaast zal de locomotief gebruiksvriendelijker worden ingericht, waardoor deze eenvoudiger inzetbaar wordt.
Stoomlocomotief Gooische Stoomtram 18 is eveneens buiten dienst gesteld voor groot onderhoud. Directe aanleiding waren een aantal kleinere defecten en het einde van de gangbare revisietermijn. Er wordt nu van de gelegenheid gebruik gemaakt om naast de nodige technische herstellingen de locomotief te restaureren in de oorspronkelijke situatie, zoals de locomotief bij de Gooische Stoomtram heeft gereden. Hiertoe zullen een aantal uiterlijke kenmerken worden aangepast en toegevoegd. Voor de werkzaamheden is inmiddels een restauratiebestek opgeteld en worden fondsen geworven. De locomotief zelf is inmiddels deels gedemonteerd ter voorbereiding van de werkzaamheden;
- De grote revisie van diesellocomotief NS 271, waarbij de dieselmotor, elektromotor en generator gereviseerd zijn is nagenoeg afgerond. De loc ondergaat verder een algehele revisie en er wordt een verbeterd remsysteem aangebracht. De verwachting is dat de locomotief aan het begin van het seizoen 2026 beschikbaar komt voor exploitatie;
Zeer groot onderhoud is uitgevoerd aan het station van Abbekerk-Lamberschaag. Het in zeer matige staat verkerende dak dan het station is vervangen door een nauwkeurige reconstructie van het oorspronkelijke dak, waar ook gelijk van de gelegenheid gebruik is gemaakt om dakisolatie aan te brengen. In combinatie met nog enkele andere maatregelen is het pand daardoor verder verduurzaamd.
- Dankzij de deelnemers van de Vriendenloterij kon in 2025 verder worden gewerkt aan de realisatie van het project Jouw Reis. Doel ervan is bezoekers intensiever bij de historische reisbeleving en daarmee de collectie te betrekken.

Fondsenwerving & financiën

De Stichting Beheer Museum heeft een groot aantal donateurs. Zij die hebben bijgedragen in bijzondere (grote) projecten zijn lid van het Genootschap Ooievaar. Naast de reguliere inkomsten uit donaties werden veel materieel gebonden giften gedaan door de donateurs, bedoeld voor specifieke projecten, zoals de reconstructie van de Tram voor Bello, de deelrestauratie van het Gooische stoomtrammaterieel en locomotief 23 van de Westlandsche Stoomtram en de stationsgebouwen langs de lokaalspoorweg Hoorn-Medemblik.

Vriendenloterij

In 2024 ontving de Museumstoomtram uit handen van Robert ten Brink een cheque ter waarde van € 750.000 van de VriendenLoterij voor de uitvoering van het project 'Jouw reis'. Het museum gaat door heel Nederland verhalen over reizen ophalen, van vroeger en van nu. Vervolgens zal op zes historische stations, verbonden door 20 kilometer museumspoor, elk een ander verhaal over het reizen worden gepresenteerd aan bezoekers van/reizigers met de Museumstoomtram. Op deze manier wil het museum een breder publiek aanspreken en de nieuwsgierigheid rond onze Nederlandse reisgeschiedenis verder prikkelen.

De komende jaren gaat de Museumstoomtram eraan werken dat de zes stations tussen Hoorn en Medemblik beter met elkaar worden verbonden en elk een volwaardige reisbestemming worden. Dit begint op Tramstation Hoorn, gevolgd door de geheel in de oorspronkelijke staat gerestaureerde stations Wognum-Nibbixwoud, Abbekerk-Lambertschaag, Twisk, Opperdoes en Medemblik.

In 2025 werd verder gewerkt aan de realisatie van dit bijzondere project.

€ 386.523 voor Museumstoomtram dankzij deelnemers Vriendenloterij

Naast de bijdrage van het extra project ontvangt De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik jaarlijks een vaste bijdrage van € 250.000 en daarbovenop een bedrag vanuit de geoormerkte bijdrage door deelnemers die specifiek meespelen voor Museumstoomtram. In 2025 bedraagt de totale bijdrage vanuit de Vriendenloterij € 386.253.

De bijdrage is in 2025 deels aangewend voor de restauratie van de Tram voor Bello. Sinds hiervoor een extra projectbijdrage is ontvangen, is dit project verder uitgebreid.

Voorts zijn delen van de opbrengst aangewend voor de tussentijdse restauraties van de stoomlocomotieven 16 en 23 van de Westlandsche Stoomtramweg-Maatschappij. Beide zullen weer in de (respectievelijk actieve en statische) presentatie van de Museumstoomtram worden betrokken.

Tenslotte is een reservering gedaan voor het toekomstige project Poort van Hoorn, met name voor de toekomstige realisatie van een nieuw collectiedepot. Deze kunnen op termijn ook voor de collectie Nederland voor zover die zich bij andere musea bevinden worden gebruikt. Alle bestedingen van de gelden van de Vriendenloterij zijn gericht op de aankoop, restauratie, instandhouding en presentatie van de collectie.

Dankzij eerdere extra projectbijdragen heeft de Vriendenloterij een impuls gegeven aan het verbeteren van de presentatie van ons museum. Na de bouw van het volwaardige Tramstation te Hoorn is en wordt verder gewerkt aan verbetering van de werkplaatsfaciliteiten aldaar en aan de restauratie van De Tram voor Bello. Dankzij het project 'Jouw Reis' kan een verdere impuls worden gegeven aan de ontsluiting van de historische stations tussen Hoorn en Medemblik. De projectbijdragen hebben bovendien een duidelijk vliegwieleffect naar andere partijen die een rol spelen in de financiering van deze grote projecten.

Algemeen: Verwachting voor 2026 en verder

In 2025 is het aantal bezoekers gestegen tot een record van 102.870. Een aantal dat ruim boven de met de gemeenten Hoorn en Medemblik overeengekomen prestatieafspraken ligt. Met beide gemeenten zijn in 2025 afspraken gemaakt over een structurele aanpassing in het subsidieniveau voor de exploitatie naar evenredigheid van de stijging van kosten- en eigen opbrengsten in de afgelopen jaren. De Museumstoomtram maakt op dit moment van zijn kant toekomstbestendige afspraken met de aansluitende bootdienst, verricht meer werk voor derden en heeft in de voorliggende periode noodzakelijke uitbreidingen in het personeelsbestand niet doorgevoerd. Deze zijn noodzakelijk geworden nu de organisatie structureel gezond kan worden gemaakt.

De groei van een culturele onderneming als de onze zorgt er immers voor dat ook meer inspanningen nodig zijn. Ons museum werkt als levend museum per definitie met niet rendabele bedrijfsmiddelen. Het overgrote deel van de extra kosten die dit structureel gezond maken met zich meebrengt, kunnen we door de groei in het vervoer zelf inverdienen. Het relatieve aandeel van de exploitatiesubsidie in de totale omzet is in 2025 dan ook niet veranderd, dat wil zeggen dat onze eigen inspanning conform de prestatieafspraken met beide gemeenten zich op hetzelfde niveau bevindt.

Het resultaat is door de goede vervoerscijfers erg hoog, verliezen uit eerdere jaren kunnen ermee worden gecompenseerd en ook achterstanden in het personeelsbestand – en als gevolg daarvan de grote werkdruk – moeten worden ingelopen die op dit moment nog niet zijn weggewerkt. Dit gaat vanaf 2026 wel gebeuren, hetgeen met de genoemde maatregelen zal leiden tot een break even in de exploitatie, zoals het een Not for Profit organisatie betaamt.

Gelden van Vriendenloterij, donateurs en fondsen zijn niet voor de exploitatie bedoeld maar voor de ontwikkeling van de collectie. Het zijn de investeringen die van de Museumstoomtram het grootste en meest attractieve rijdende museum in ons land kunnen maken. Zonder deze gelden kunnen wij wel continueren maar ons niet verder ontwikkelen. Bezoekers stellen eisen aan het museumbezoek. Willen nieuwe dingen zien, willen educatie over de inhoud van het museum en een totaalbeleving. Daarvoor gebeurt veel en moet veel gebeuren.

De vooruitzichten qua ontwikkeling van het bezoek zijn gunstig. Het herstel van het vervoer in de jaren zet zich voort. Er wordt verder gewerkt aan de verbetering van bestaande en ontwikkeling van nieuwe productlijnen.

Los van de ontwikkelingen in het vervoer konden in de afgelopen periode grote stappen gezet in planontwikkeling voor een toekomst waarin de Museumstoomtram.

De Tijdreis is de bestemming. Dat is de centrale gedachte achter het beleidsplan 'IJzeren weg naar de Toekomst', dat de Museumstoomtram Hoorn-Medemblik in uitvoering heeft genomen voor de periode tot 2026. Voor de periode vanaf 2027 wordt inmiddels gewerkt aan een geactualiseerd en nieuw beleidsplan. Veel meer dan een toeristisch vervoerbedrijf is de Museumstoomtram een compleet levend museum van 20 kilometer lengte. Een museum dat een proces laat zien en vertelt, zoals dat zich in ons land afspeelde aan het begin van de 20e eeuw. De ingrediënten: een belangrijke nationale collectie rijdend en gebouwd erfgoed en de mensen die deze in een historische context kunnen presenteren. Het staat er voor het grootste deel, maar het moet verder afgemaakt worden. De reisbeleving zoals je die vroeger in ons land kon ervaren en waarover je je vandaag kunt verwonderen kan nog beter uit de verf komen! In 2024 is een grote aanvraag gehonoreerd voor een 'Extra projectbijdrage' bij de Vrienden Loterij om het product rond onze spoorlijn en samenwerking met partners een grote impuls te geven.

Het beleidsplan biedt de IJzeren Weg naar de Toekomst met concrete maatregelen om dit in de wereld van nu te kunnen bereiken. Van een thematisch museumpark tot verdere ontsluiting van de collectie Nederlandse railvoertuigen. Van een grotere rol voor de stations tussen Hoorn en Medemblik tot aan het beter ondersteunen van de bijna 300 vrijwilligers en medewerkers.

Ook vraagstukken als duurzaamheid, veiligheid, inclusie & diversiteit en ruimtelijke ordening in de omgeving krijgen de aandacht waar deze tijd om vraagt. Tenslotte geeft het plan de aanzet voor een in de komende jaren te ontwikkelen strategie voor de verdere verbetering van toeristische verbindingen in de regio waarin het museum functioneert.

Hoorn, 10 april 2026

Museumstoomtram Hoorn-Medemblik

Drs. René van den Broeke

Statutair directeur

{{Signer1}}

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

ACTIVA

(in euro's)

		31 dec 25	31 dec 24
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Gebouwen en terreinen	2.017.158	2.017.158	
Collectie	<u>1</u>	<u>1</u>	
	2.017.159		2.017.159
Vlottende activa			
Voorraad onderdelen		1	1
Vorderingen			
Debiteuren	20.254	48.422	
Rekening-courant BEM	112.087	2.218	
Te ontvangen bedragen	53.904	45.173	
Subsidies	26.000	92.500	
Vooruitbetaalde kosten	<u>42.021</u>	<u>42.569</u>	
	254.266		230.882
Liquide middelen		939.208	1.216.657
Totaal		<u><u>3.210.634</u></u>	<u><u>3.464.699</u></u>

PASSIVA

(in euro's)

	<i>31 dec 25</i>		<i>31 dec 24</i>	
Eigen vermogen				
Algemene reserve	800.604		790.536	
Bestemmingsfondsen	520.483		847.839	
Bestemmingsreserves	<u>970.460</u>		<u>906.749</u>	
	2.291.547		2.545.124	
Langlopende schulden	802.200		841.233	
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting komend jaar	42.187		41.664	
Overige schulden	53.165		15.128	
Vooruitontvangen donaties	<u>21.535</u>		<u>21.550</u>	
	116.887		78.342	
Totaal	<u><u>3.210.634</u></u>		<u><u>3.464.699</u></u>	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2025

(in euro's)

	<i>begroting</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
BATEN			
Subsidie	440.000	454.248	1.151.255
Nalatenschappen	0	8.969	42.951
Donaties	50.000	61.512	51.700
Giften	10.200	74.723	133.307
Sponsoring	200	350	350
Advertenties	484	242	484
Huuropbrengst stations en rollend materieel	<u>149.282</u>	<u>149.715</u>	<u>143.633</u>
Totaal baten	<u>650.166</u>	<u>749.759</u>	<u>1.523.680</u>
LASTEN			
Restauratie- en overige kosten materieel	180.000	577.324	373.933
Kosten gebouwen	152.263	213.940	91.785
Personeelslasten	30.844	31.260	9.919
Kosten "De Stoomtram"	18.000	12.070	18.031
Algemene kosten	<u>94.573</u>	<u>182.798</u>	<u>132.241</u>
Totaal lasten	<u>475.680</u>	<u>1.017.392</u>	<u>625.909</u>
Baten -/- lasten	174.486	-267.633	897.771
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	12.000	14.056	15.450
Rentelasten	<u>-800</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	11.200	14.056	15.450
Exploitatieresultaat voor resultaatbestemming	<u>185.686</u>	<u>-253.577</u>	<u>913.221</u>
Naar fonds WSM 40	0	0	21.885
Van/ naar fonds WSM 23	0	-19.671	43.113
Van Fonds 6513	0	-2.918	0
Van fonds Bello Erfgoed	0	0	-171.290
Van/ naar fonds Jouw Reis	0	-304.767	750.000
Van/naar bestemmingsreserve stations	0	-75.272	16.505
Van/ naar bestemming goederenwagens	0	-1.483	1.615
Van bestemmingsreserve WSM Rijtuigen	0	10.360	0
Van bestemmingsreserve Tram voor Bello	0	-110.059	-37.070
Naar bestemmingsreserve Rijdende Gooische coll.	0	40.165	0
Van bestemmingsreserve LJP Albers Plein	0	-90.000	0
Van bestemmingsreserve depotruimte	0	-85.942	0
Naar bestemmingsreserve Poort van Hoorn	<u>200.000</u>	<u>375.942</u>	<u>150.000</u>
	200.000	-263.645	774.758
Naar/van algemene reserve	<u>-14.314</u>	<u>10.068</u>	<u>138.463</u>
Exploitatieresultaat na resultaatbestemming	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

Stichting Beheer Museumstoomtram
Betreft een stichting
Zetelende te Hoorn
Ingeschreven bij de KvK onder nummer 41234118

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Fouterstel

In de jaarrekening 2025 heeft fouterstel plaats gevonden van een geconstateerde fout in reeds afgeronde jaarrekening 2024. De subsidie van de Vriendenloterij met betrekking tot het vierde kwartaal van 2024 is niet meegenomen in 2024. Hierdoor is de algemene reserve in de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 toegenomen met € 28.355 naar € 790.536 (was: € 762.181). Het bedrag van € 28.355 is gecorrigeerd in de vergelijkende cijfers 2024 van de subsidie. Dit resulteert in een totale subsidie van €1.179.610 in 2024 (was: €1.151.255).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Gebouwen en terreinen

Waardering vindt plaats tegen de aanschaffingsprijs of restauratiekosten. Ingeval subsidie is ontvangen, is deze in mindering gebracht op de restauratiekosten. Afschrijvingen vinden niet plaats omdat met betrekking tot de gebouwen met een museale waarde en betekenis geen sprake is van economische veroudering. Technische veroudering wordt ondervangen door regulier en zonodig groot onderhoud.

Collectie

Omdat de collectie bedrijfseconomisch geen waarde vertegenwoordigt vindt waardering plaats tegen een symbolische waarde van € 1. Nieuwe aanwinsten worden bij verwerving direct afgeschreven.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgings-prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De voorraden van SBM zijn verkregen als gift. De voorraden zijn daarom gewaardeerd tevens een symbolische waarde van €1.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Vooruitontvangen investeringssubsidies en bijdragen

Specifieke toegezegde bijdragen die zijn ontvangen maar pas worden besteed gedurende een project in toekomstige jaren worden verantwoord als vooruitontvangen investeringssubsidies en bijdragen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Subsidies, donaties en giften zijn opbrengsten om niet. Voorzover donaties betrekking hebben op een kalenderjaar worden vooruit ontvangen bedragen onder de kortlopende schulden opgenomen.

Giften en schenkingen ten behoeve van materieel-restauraties worden als opbrengst verantwoord in het jaar van ontvangst of eerdere toezegging. Via de resultaatbestemming worden deze bedragen vervolgens aan de bestemmingsreserves (Fondsen) toegevoegd.

De met restauratie van materieel samenhangende kosten van grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk en andere externe kosten worden ten laste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waarin de bestedingen plaatsvinden. Deze bestedingen worden vervolgens, via de resultaatbestemming, aan de bestemmingsreserves (Fondsen) onttrokken.

Voor zover voor restauratiekosten van gebouwen subsidie wordt ontvangen, zijn de restauratiekosten als lasten verantwoord; de overige restauratiekosten worden geactiveerd.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(in euro's)

31-dec-25 31-dec-24

Vaste activa

Materiële vaste activa

<u>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</u>	<u>2.017.158</u>	<u>2.017.158</u>
---------------------------------------	------------------	------------------

<u>Plaats</u>	<u>Adres</u>		
Medemblik	Dam 1 }		
	Dam 2 }	360.047	360.047
Hoorn	van Dedemstraat 8	1.032.642	1.032.642
	Werkplaats Hoorn	127.141	127.141
	Nieuwe werkplaats	839.195	839.195
	Loods Hoorn	101.230	101.230
	Seinhuis	3.115	3.115
	Pand Mol	31.800	31.800
Twisk	Westeinde 3	156.549	156.549
Opferdoes	De Kaag 1 }		
	De Kaag 1a }	132.099	132.099
Wognum	Spoorstraat 2 }		
	Spoorstraat 4 }	404.473	404.473
Abbekerk	Stationsbuurt 3	275.320	275.320

Bijdrage bankgiroloterij	-1.290.000	-1.290.000
Overige subsidies en legaten	<u>-156.453</u>	<u>-156.453</u>

Aanschaffingsprijs per 31 december (na aftrek subsidies)	<u>2.017.158</u>	<u>2.017.158</u>
--	------------------	------------------

Op de gebouwen en terreinen wordt niet afgeschreven.

Vlottende activa

Voorraad onderdelen	<u>1</u>	<u>1</u>
----------------------------	----------	----------

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	57.604	48.422
	<u>57.604</u>	<u>48.422</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	37.350	0
	<u>20.254</u>	<u>48.422</u>

<u>Rekening-courant B.V. Exploitiatiemaatschappij Museumstoomtram</u>	<u>112.087</u>	<u>2.218</u>
---	----------------	--------------

<u>Nog te ontvangen bedragen</u>	<u>53.904</u>	<u>45.173</u>
----------------------------------	---------------	---------------

Subsidies

Mondriaanfonds ten behoeve van de Bello rijtuigen	0	12.500
Mondriaanfonds ten behoeve van WSM 23	6.000	60.000
Cultuurfonds ten behoeve van WSM 23	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
	<u>26.000</u>	<u>92.500</u>

Vooruitbetaalde kosten

Verzekering	33.036	33.584
Stallingskosten	8.915	8.915
Contributies	70	70
	<u>42.021</u>	<u>42.569</u>

Van de vorderingen heeft een totaalbedrag van € nihil een looptijd langer dan een jaar.

Liquide middelen

ING Bank, zakelijke rekening	2.141	49.925
Rabobank, rekening-courant	18.777	13.892
Rabobank, bedrijfstelerekening	<u>918.290</u>	<u>1.152.840</u>
	<u>939.208</u>	<u>1.216.657</u>

PASSIVA

(in euro's)

31-dec-25 31-dec-24

Eigen vermogenAlgemene reserve

Stand per 1 januari	790.536	623.718
Aandeel in resultaat boekjaar conform voorstel verdeling exploitatieresultaat	10.068	138.463
Correctie fouterstel		28.355
Stand per 31 december	<u>800.604</u>	<u>790.536</u>

Bestemmingsfondsen

Stand per 1 januari	847.839	204.131
Dotaties	0	
Aangewend	<u>-327.356</u>	
Per saldo mutatie exploitatieresultaat	<u>-327.356</u>	<u>643.708</u>
Stand per 31 december	<u>520.483</u>	<u>847.839</u>

Bestemmingsreserves

Stand per 1 januari	906.749	775.699
Dotaties	530.973	
Aangewend	<u>-467.262</u>	
Per saldo mutatie exploitatieresultaat	<u>63.711</u>	<u>131.050</u>
Stand per 31 december	<u>970.460</u>	<u>906.749</u>
	<u>2.291.547</u>	<u>2.545.124</u>

De mutaties in de bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bestemmingsfondsen Onderhoud materieel

	<u>Stand 1/1</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Aangewend</u>	<u>Stand 31/12</u>
Fonds WSM 40	48.308	0	0	48.308
Fonds WSM 23	43.113	0	-19.671	23.442
Fonds Loc 6513	2.918	0	-2.918	0
Fonds SBM D5/ Beijnis	3.500	0	0	3.500
Fonds Jouw Reis	<u>750.000</u>	<u>0</u>	<u>-304.767</u>	<u>445.233</u>
	<u>847.839</u>	<u>0</u>	<u>-327.356</u>	<u>520.483</u>

Fonds WSM 40 is bestemd voor het groot onderhoud van een locomotief.

Fonds WSM 23 is bestemd voor het groot onderhoud van een locomotief.

Fonds Loc 6513 is bestemd voor het groot onderhoud van een locomotief.

Fonds SBM D5/Beijnis is bestemd voor het groot onderhoud van een postbagagewagen.

Fonds Jouw Reis is bestemd voor een compleet nieuwe publiekspresentatie langs de hele lijn op alle stations.

De mutaties in de bestemmingsreserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bestemmingsreserves

	<u>Stand 1/1</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Aangewend</u>	<u>Stand 31/12</u>
Bestemmingsreserve onderhoud gebouwen	220.010	92.880	-168.152	144.738
Bestemmingsreserve goederenwagens	42.867	1.541	-3.024	41.384
Bestemmingsreserve WSM rijtuigen	65.000	10.360	0	75.360
Bestemmingsreserve Tram voor Bello	252.930	10.085	-120.144	142.871
Bestemmingsreserve Rijdende Gooische Coll.	0	40.165	0	40.165
Bestemmingsreserve LJP Albers plein	90.000	0	-90.000	0
Bestemmingsreserve depotruimte	85.942	0	-85.942	0
Bestemmingsreserve Poort van Hoorn	<u>150.000</u>	<u>375.942</u>	<u>0</u>	<u>525.942</u>
	<u>906.749</u>	<u>530.973</u>	<u>-467.262</u>	<u>970.460</u>

Bestemmingsreserve onderhoud gebouwen betreft het groot onderhoud van de stationsgebouwen, dit betreffen de stations Twisk, Opperdoes, Wognum, Medemblik en Abbekerk.

Bestemmingsreserve goederenwagens betreft de herbestemming van het groot onderhoud van een spoorweggoederenwagen.

Bestemmingsreserve WSM rijtuigen betreft de herbestemming van het groot onderhoud van een groep WSM rijtuig

Bestemmingsreserve Tram voor Bello betreft de herbestemming van het groot onderhoud van rijtuigen.

Bestemmingsreserve Rijdende Gooische Collectie betreft de herbestemming van het groot onderhoud van een groep Gooische rijtuigen.

Bestemmingsreserve LJP Albers plein betreft de herbestemming van het groot onderhoud van een museumplein.

Bestemmingsreserve depotruimte betreft de herbestemming van het groot onderhoud van de depotruimte.

Bestemmingsreserve Poort van Hoorn betreft de herbestemming van een nieuw stationsgebied.

			31-dec-25	31-dec-24
Langlopende schulden				
	Rente- percentage	Binnen één jaar vervallend		
Kredietinstellingen:				
Nationaal Restauratiefonds 813915020	1,5	6.341	77.903	84.147
Nationaal Restauratiefonds 622.285.102	1,5	13.841	401.497	415.124
Nationaal Restauratiefonds 622.285.103	4,2	9.909	76.555	83.098
Rabobank 0050136926	5,05	0	240.000	240.000
Rabobank 0050136925	5,05	12.096	48.432	60.528
		<u>42.187</u>	<u>844.387</u>	<u>882.897</u>
Binnen één jaar vervallende aflossingsverplichtingen			<u>-42.187</u>	<u>-41.664</u>
			<u>802.200</u>	<u>841.233</u>

Nationaal Restauratiefonds 813915020

Betreft in 2008 aangeane 30-jarige annuïteitenlening bij het Nationaal Restauratiefonds in verband met de restauratie van het station te Medemblik.
De lening heeft een hoofdsom van € 180.000.
De schuld langer dan vijf jaar bedraagt € 45.201.

Nationaal Restauratiefonds 622285103

Betreft in 2019 aangeane 15-jarige lineaire lening bij het Nationaal Restauratiefonds in verband met de overname van de hypotheek van station Hoorn bij de Rabobank.
De lening heeft een hoofdsom van € 130.000.
De schuld langer dan vijf jaar bedraagt € 25.787.

Nationaal Restauratiefonds 622285102

Betreft in 2019 aangeane 30-jarige annuïteitenlening bij het Nationaal Restauratiefonds in verband met de herbestemming van het stationsgebied te Hoorn.
De lening heeft een hoofdsom van € 443.930.
De schuld langer dan vijf jaar bedraagt € 330.083.

Rabobank 0050136926

Betreft in 2020 aangeane 10-jarige lineaire lening bij de Rabobank.
in verband met de aankoop van station Abbekerk.
De lening heeft een hoofdsom van € 240.000.
De schuld langer dan vijf jaar bedraagt € 240.000.

Rabobank 0050136925

Betreft in 2020 aangeane 10 lineaire lening bij de Rabobank.
in verband met de verbouwing van station Abbekerk.
De lening heeft een hoofdsom van € 120.000.
De schuld langer dan vijf jaar bedraagt € 0.

	31-dec-25	31-dec-24
<u>Binnen één jaar vervallende aflossingsverplichtingen</u>		
Nationaal Restauratiefonds 813915020	6.341	6.244
Nationaal Restauratiefonds 622.285.103	9.909	9.697
Rabobank 0050136925	12.096	12.096
Nationaal Restauratiefonds 622.285.102	13.841	13.627
	<u>42.187</u>	<u>41.664</u>

Voor toelichting verwijzen wij u naar de toelichting op de langlopende schulden.

Overige schulden

Crediteuren	49.790	11.628
Accountantskosten	1.375	1.500
Borg station Twisk, Opperdoes, Wognum en Medemblik	2.000	2.000
	<u>53.165</u>	<u>15.128</u>

<u>Vooruitontvangen baten</u>	<u>21.535</u>	<u>21.550</u>
-------------------------------	---------------	---------------

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De BankGiro Loterij N.V. heeft zich voor een vierde periode van 5 jaar verbonden een jaarlijks een door haar te bepalen bedrag uit de afdracht van de 12 reguliere trekkingen van de BankGiro Loterij N.V aan de Museumstoomtram uit te keren. Deze periode loopt van 2022 tot en met 2026.

Het vaste bedrag van € 250.000 vermeerderd met een extra opbrengst uit geoormerkt werven.

Huurverplichtingen

Het bedrag van aangegane huurverplichtingen van een loods in Benningbroek is € 35.660. Hiervan vervalt binnen een jaar € 35.660.

Fiscale eenheid

De stichting is in verband met de fiscale eenheid hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden omzetbelasting van B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram en Stichting Beheer Museumstoomtram.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(in euro's)

BATEN

	2025	2024
Subsidie		
VriendenLoterij	250.000	250.000
VriendenLoterij geormerkt werven	198.412	169.610
VriendenLoterij project Jouw Reis	0	750.000
Subsidie Abbekerk	5.536	10.000
Subsidie RVO	300	0
	<u>454.248</u>	<u>1.179.610</u>

De subsidies zijn redelijk gelijk gebleven ten opzichte van de begroting.

Nalatenschappen

Erfenis	8.969	42.951
	<u>8.969</u>	<u>42.951</u>

Donaties

Ontvangen donaties	<u>61.512</u>	<u>51.700</u>
--------------------	---------------	---------------

De donaties zijn met 11.000 toegenomen ten opzichte van de begroting. Deze opbrengsten hebben een incidenteel karakter en zijn daardoor vooraf moeilijk exact te begroten. Dit heeft geleid tot een positieve afwijking ten opzichte van de begroting.

Giften

Materieelgebonden giften:		
Goederenwagen	1.541	1.615
Bello Erfgoed Fonds	10.085	11.050
WSM rijtuigen	10.360	0
Rijdende Gooische Collectie	40.165	0
Herontwikkeling Zwaag	4.500	0
WSM 40	0	21.885
WSM 23	0	80.000
HSM rijtuig	0	5.000
	<u>66.651</u>	<u>119.550</u>
Niet-materieel gebonden giften	<u>8.072</u>	<u>13.757</u>
	<u>74.723</u>	<u>133.307</u>

De niet-materieel gebonden giften zijn iets afgenomen ten opzichte van de begroting. De niet-materieel gebonden giften hebben een incidenteel karakter en zijn daardoor vooraf moeilijk exact te begroten. Dit heeft geleid tot een positieve afwijking ten opzichte van de begroting.

Sponsoring

Diverse sponsoren	<u>350</u>	<u>350</u>
-------------------	------------	------------

Advertenties

Advertenties in uitgaven "De Stoomtram"	<u>242</u>	<u>484</u>
---	------------	------------

Huuropbrengst stations en materieel

Huur woning en station Twisk	12.743	11.995
Huur woningen en station Opperdoes	12.849	12.022
Huur woning en station Wognum	12.322	12.068
Huur woning en station Medemblik	18.343	17.945
Huur station Hoorn	23.219	21.838
Huur station Abbekerk	13.404	12.607
Huur parkeerplaatsen pad Koepoortsweg	1.049	1.056
Huuropbrengst stalling rijtuig	6.000	6.000
Huuropbrengst rollend materieel	49.786	48.102
	<u>149.715</u>	<u>143.633</u>

LASTEN

2025

2024

Restauratie- en overige kosten materieel

Restauratiekosten gefinancierd uit fondsen	450.524	261.297
Restauratiekosten voor rekening van de Stichting	126.800	112.636
Totale restauratiekosten	<u>577.324</u>	<u>373.933</u>

Restauratiekosten uit fondsen

Bello Erfgoed	120.144	219.410
Locomotief 23	19.671	36887
Locomotief 6513	2.918	0
Kosten Jouw Reis	304.767	0
Goederenwagen	3.024	0
Kosten HSM 6015	0	5.000
	<u>450.524</u>	<u>261.297</u>

Restauratiekosten materieel voor rekening Stichting

Locomotief 16	12.325	12614
Locomotief 18	228	0
Locomotief Bello 7742	0	3
Locomotief 26	6.469	0
Oostenrijkse rijtuigen	84.818	78.370
Sik 271	22.210	18.397
Kosten HSM 6015	0	723
Aanleg grasveld	0	1.252
Diverse kosten ter verbetering presentatie	750	1.277
	<u>126.800</u>	<u>112.636</u>

Kosten gebouwen

Kosten Seinhuis	0	660
Exploitatiekosten station Twisk	2.493	22.159
Exploitatiekosten station Opperdoes	993	4.445
Exploitatiekosten station Wognum	2.112	2.135
Exploitatiekosten station Medemblik	4.281	6.285
Exploitatiekosten station Hoorn	9.292	8.118
Exploitatiekosten station Abbekerk	148.981	28.828
Kosten loods Hoorn	10.022	6.148
Herbestemming werkplaats lening NRF	11.916	7.957
Bouw perron	0	800
Herontwikkeling Zwaag	23.850	4.250
	<u>213.940</u>	<u>91.785</u>

	2025	2024
Personeelskosten		
Door B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram doorberekende:		
Loonkosten inclusief pensioenen	<u>31.260</u>	<u>9.919</u>
	<u>31.260</u>	<u>9.919</u>
Kosten "De Stoomtram"		
Drukkosten	7.277	8.670
Verzendkosten	<u>4.793</u>	<u>9.361</u>
	<u>12.070</u>	<u>18.031</u>
Algemene kosten		
Stallingkosten	35.660	30.000
Verzekering materieel	33.039	27.557
Opstalverzekering	21.422	20.614
Accountants- en administratiekosten	2.011	1.320
Donateurskosten	2.381	4.443
Bankkosten en diverse rente	945	1.047
Reiskosten vrijwilligers	1.500	1.950
Uniformen	0	371
Documentatiecentrum	0	0
Ontwikkelingskosten	45.455	40.000
Diversen	3.356	4.939
Afboeken debiteur	<u>37.029</u>	<u>0</u>
	<u>182.798</u>	<u>132.241</u>
De algemene kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot. Aan het einde van het jaar is besloten deel te nemen aan een campagne van de BankGiro Loterij, die in de komende jaren inkomsten zal genereren. Daarnaast is een aanzienlijke factuur opgenomen onder de dubieuze debiteuren.		
Rentebaten		
Rabobank, bedrijfstelerekening	<u>14.056</u>	<u>15.450</u>
	<u>14.056</u>	<u>15.450</u>

Overige informatie

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende de jaren 2025 en 2024 waren geen werknemers in dienst.

Hoorn,
Stichting Beheer Museumstoomtram

{{Signer1}}

Drs. R.P. van den Broeke
Directeur

Vastgesteld in de bestuursvergadering van d.d.

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van d.d.

De heer R. Beems

De heer M. Stam

Mevrouw A. Pothaar