

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening van B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram te Hoorn over 2025 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van B.V. Exploitatiemaatschappij per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op de informatie met betrekking tot de continuïteit in de toelichting van de jaarrekening, waarin de onzekerheid omtrent de continuïteit is uiteengezet. Deze condities, samen met andere omstandigheden, waaronder de benodigde stijging van de bezoekersaantallen, zoals uiteengezet in de algemene grondslagen in de toelichting van de jaarrekening, duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Beperking in het gebruik

Deze beoordelingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van B.V. Exploitiemaatschappij Museumstoomtram en voor subsidieverstrekking gemeente Hoorn, Medemblik en provincie Noord-Holland. Deze beoordelingsverklaring wordt uitsluitend verstrekt in het kader van het afleggen van verantwoording ten behoeve van de (corona)subsidieverstrekking aan B.V. Exploitiemaatschappij Museumstoomtram en mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Alkmaar, 10 april 2026

Langedijk & Partners - Audit en Assurance B.V.

Was getekend C. Boschman MSc RA

Datum van het rapport:	2026-04-10
Begindatum verslagperiode:	2025-01-01
Einddatum verslagperiode:	2025-12-31
KVK nummer accountantspraktijk:	51174065
Identificatie van de entiteit:	36003717

**B.V. EXPLOITATIEMAATSCHAPPIJ
MUSEUMSTOOMTRAM
te
Hoorn**

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	<u>Blz.</u>
RAPPORT	
ALGEMEEN	2
BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG	5
VERSLAG VAN HET BESTUUR STICHTING MUSEUMSTOOMTRAM HOORN-MEDEMBLIK	11
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	12
Winst- en verliesrekening over 2025	14
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	15
Toelichting op de balans per 31 december 2025	18
Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	22
OVERIGE GEGEVENS	
Bijlage	24

ALGEMEEN

Vaststelling jaarrekening 2024

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 6 mei 2025 de jaarrekening 2024 vastgesteld met een verlies van € 101.958 dat is onttrokken aan de algemene reserve.

RESULTATEN

De resultaten kunnen als volgt worden samengevat (bedragen x € 1.000):

	2025	2024	2023	2022	2021
Opbrengst vervoer	1.523	1.251	1.092	916	464
Opbrengst horeca	455	381	359	290	132
Uitgeleend personeel (SBM)	95	145	76	55	37
Commissie reisbemiddeling	5	6	2	2	0
Opbrengst aangenomen werk	151	64	0	0	0
Diverse opbrengsten	37	45	59	172	113
	<u>2.266</u>	<u>1.892</u>	<u>1.588</u>	<u>1.434</u>	<u>746</u>
Af: Kostprijs horeca	149	144	120	85	44
Kostprijs aangenomen werk	86	26	0	0	0
Touroperating	-	-	0	1	2
	<u>235</u>	<u>170</u>	<u>120</u>	<u>86</u>	<u>46</u>
Bedrijfsopbrengsten	<u>2.030</u>	<u>1.722</u>	<u>1.468</u>	<u>1.349</u>	<u>699</u>
Directe kosten	570	574	527	515	386
Afschrijvingen	19	21	37	43	59
Personeelskosten (inclusief overige personeelskosten)	1.070	1.076	995	926	831
Overige kosten	653	536	478	478	428
Bedrijfslasten	<u>2.313</u>	<u>2.207</u>	<u>2.037</u>	<u>1.962</u>	<u>1.704</u>
Bedrijfsresultaat	-282	-485	-569	-613	-1.005
Subsidies	544	421	399	645	1.037
Rentebaten / -lasten	-13	-12	-12	-10	-8
Vennootschapsbelasting	-	-	0	0	0
Resultaat	<u>250</u>	<u>-76</u>	<u>-182</u>	<u>22</u>	<u>25</u>

Historisch overzicht horeca (bedragen x € 1.000)

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Totale omzet	455	381	359	290	132	50	381	413
Brutowinst	306	237	239	205	88	29	257	275
In procenten van de omzet	67	62	67	70	67	58	67	67

FINANCIËLE POSITIE

	31 decem- ber 2025	31 decem- ber 2024
Langdurig beschikbaar vermogen		
Eigen vermogen	626	351
Voorzieningen	<u>7</u>	<u>8</u>
	<u>633</u>	<u>359</u>
Langdurig vastgelegde middelen		
Materiële vaste activa	<u>79</u>	<u>50</u>
Overschot langdurig beschikbaar vermogen voor financiering van werkkapitaal	<u>554</u>	<u>309</u>
Vlottende activa		
Voorraden	32	6
Overige vorderingen	286	153
Liquide middelen	<u>536</u>	<u>285</u>
	<u>854</u>	<u>445</u>
Kortlopende schulden		
Stichting Beheer Museumstoomtram	112	2
Stichting Beheer Spoorlijn	8	13
Overige	<u>180</u>	<u>120</u>
	<u>300</u>	<u>136</u>
Werkkapitaal	<u>554</u>	<u>309</u>

	31 decem- ber 2025	31 decem- ber 2024
De vermeerdering van het werkkapitaal met € 245.000 kan als volgt worden weergegeven (bedragen x € 1.000):		
Resultaat	250	-76
Correctie resultaat 2024	25	0
Afschrijvingen	<u>19</u>	<u>21</u>
Cashflow	294	-81
Mutatie voorziening	<u>-1</u>	<u>0</u>
Beschikbaar gekomen	293	-80
Aangewend voor investeringen in materiële vaste activa	48	26
Mutatie werkkapitaal	<u>245</u>	<u>-106</u>

Liquiditeit

De liquiditeitspositie op korte termijn (exclusief voorraden) vertoont een overschot, namelijk € 522.000. (vorig jaar € 303.000), hetgeen blijkt uit het volgende overzicht (bedragen x € 1.000):

	2025	2024
Overige vorderingen	286	153
Liquide middelen	<u>536</u>	<u>285</u>
	822	439
Stichting Beheer Museumstoomtram	-112	-2
Stichting Beheer Spoorlijn	-8	-13
Overige kortlopende schulden	<u>-180</u>	<u>-120</u>
Liquiditeitspositie	<u><u>522</u></u>	<u><u>303</u></u>

De liquiditeitspositie is toegenomen met € 219.000.

Solvabiliteit

Het eigen vermogen (het financiële weerstandsvermogen op lange termijn) bedraagt positief € 626.086. (2024: € 351.049).

Directieverslag

ALGEMEEN

Museumstoomtram Hoorn-Medemblik

Mission Statement

De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik is het geregistreerde museum, dat de geschiedenis van de stoomtram in Nederland bewaart op basis van een collectie met bijbehorende kennis, die daartoe op een museale wijze wordt verzameld, beheerd, behouden en gepresenteerd. Deze collectie en kennis wordt ingezet om een authentieke historische Nederlandse reisbeleving aan te bieden aan een breed publiek op een educatief verantwoorde wijze. De werkzaamheden worden zoveel mogelijk door vrijwilligers verricht.

De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik bestaat uit de volgende entiteiten:

- B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram (BEM): de uitvoerende organisatie in het museum: personeel en exploitatie
- Stichting Beheer Museumstoomtram (SBM): eigenaar van en fondsenwerver voor de collectie
- Stichting Beheer Spoorlijn (SBS): eigenaar van en fondsenwerver voor de lokaalspoorweg Hoorn-Medemblik
- Stichting Museumstoomtram Hoorn-Medemblik (SMHM). Dit is het administratiekantoor van de gecertificeerde aandelen van de BEM.

Bestuur

Het bestuur van de Museumstoomtram Hoorn-Medemblik is ingericht conform de Code Cultural Governance. BEM, SBM en SBS zijn ingericht volgens het Raad van Toezichtmodel, waarbij de directie het bestuur vormt. De SMHM kent het bestuursmodel. Het bestuur van de SMHM functioneert voor de BEM, SBM en SBS als Raad van Toezicht.

In het boekjaar 2025 werd de directie gevoerd door Statutair Directeur Drs. René van den Broeke. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders vond plaats op 6 mei 2025, waarbij voor alle entiteiten de jaarcijfers 2024 werden vastgesteld en de directie werd gedechargeerd voor het in 2024 gevoerde beleid.

De samenstelling van de Raad van Toezicht was in 2025 als volgt:

- | | | |
|---|-----------------------|------------|
| • | Roel Beems | voorzitter |
| • | Martijn Stam | lid |
| • | Annemarie Pothaar, MA | lid |

Annemarie Pothaar werd in 2025 als nieuw lid in de Raad van Toezicht benoemd.

Individueel en als voltallige raad werd regelmatig overleg gevoerd met de directeur.

Rapporterend aan de Raad van Toezicht is de Commissie van Advies belast met het advies op het gebied van rollend materieel, infrastructuur en exploitatie. De Commissie van Advies is als volgt samengesteld:

- | | | |
|---|-----------------|------------------------------------|
| • | Ben Cretier | voorzitter, materieel & werkplaats |
| • | Milfred Hart | exploitatie & spoorwegveiligheid |
| • | André Cammeraat | infrastructuur |
| • | Marco Moerland | collectie |

Individueel en als voltallige Commissie werd overleg gevoerd met de directeur, de technisch en operationeel manager en de manager organisatie en publiekszaken.

Personele organisatie

De Museumstoomtram Hoorn-Medemblik (BEM, SBM en SBS) wordt geleid door een Managementteam. De samenstelling is per 31 december 2025 als volgt:

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| • Drs. René van den Broeke | Statutair Directeur |
| • Ing. Frank van den Broeke | Technisch en Operationeel Manager |
| • Drs. Marieke Nauta | Manager organisatie en publiekszaken |
| • Jan Maret | Chef Tractie/ Technische exploitatie |
| • Julia Aker | Hoofd verkoop |

Ondersteunende afdelingen zoals horeca, personeelszaken, Juridische Zaken, Marketing en zaken betreffende de uitvoering van projecten en het onderhoud zijn vanuit het Managementteam gedelegeerd aan diverse team- en projectleiders, die op hun beurt de (vrijwillige) medewerkers aansturen.

De Museumstoomtram kende over 2025 een equivalent van 17 fulltime betaalde arbeidsplaatsen, verdeeld over achttien medewerkers. Twee medewerkers hebben een dienstverband vanuit de Wajong-regeling van het UWV. Dit is inclusief een aantal tijdelijk betaalde krachten in het exploitaties seizoen ingezet in 2025.

Voor de dagelijkse gang van zaken van het beheer van de spoorlijn is een medewerker in dienst bij de BEM voor rekening van de SBS. Deze medewerker wordt in zijn werkzaamheden gesteund door diverse (vrijwillige) medewerkers in de organisatie.

Op 31 december waren circa 250 medewerkers (betaald en onbetaald) werkzaam in het museum, als lokettist, stationschef, treindienstleider, seinhuiswachter, chef trein, stoker, machinist, horecamedewerker, conducteur, historische rollenspeeler, technisch of onderhoudsmedewerker en/of administratieve kracht. Voorts werden er stageplaatsen aangeboden, met name bij de restauratieprojecten. Alle medewerkers kregen een (her)instructie met toets over de veilige en correcte uitvoering van hun functie binnen het museum.

Binnen de afdelingen exploitatie en tractie is verder gewerkt aan een systeem van opleidingen, examens en keuringen om meer (vrijwillige) medewerkers op te leiden tot treindienstleider, stoker, machinist, seinhuiswachter en chef trein.

De medewerkers zijn in dienst van de BEM.

Code Diversiteit en Inclusie

In 2025 heeft onze organisatie verdere stappen gezet in de verankering van de Code Diversiteit & Inclusie binnen alle lagen van de organisatie. Waar in 2024 de basis werd gelegd met een nulmeting op MT-niveau, hebben wij in 2025 ingezet op het inbedden van de vertrouwenscontactpersonen binnen de organisatie, het uitvoeren van een nulmeting met vaste en vrijwillige medewerkers en het verkennen van een prikkelarm programma-aanbod. Diversiteit en inclusie wordt daarbij benaderd vanuit de vier P's: Personeel, Publiek, Programma en Partners.

Personeel

Tijdens de startbijeenkomsten in maart 2025 is aan alle medewerkers een introductie gegeven op het gebied van Diversiteit & Inclusie en is er de uitnodiging gedaan om deel te nemen aan de medewerkersbijeenkomsten op het gebied van D&I.

Vervolgens zijn, met zowel een groep vaste medewerkers als een groep vrijwilligers, afzonderlijke sessies georganiseerd waarin we gezamenlijk de nulmeting vanuit de Code Diversiteit & Inclusie hebben uitgevoerd. Deze gesprekken boden waardevolle inzichten in waar wij als organisatie staan op het gebied van representatie, sociale veiligheid en toegankelijkheid maar ook veel inzicht hoe medewerkers uit verschillende delen van de organisatie zich voelen in onze organisatie. De gesprekken werden als erg waardevol ervaren. De uitkomsten van deze nulmeting worden verwerkt in een plan van aanpak.

Op governance-niveau is in 2025 Annemarie Pothaar toegetreden tot de Raad van Toezicht, met het profiel Mens en Organisatie. Met haar benoeming wordt de deskundigheid op het gebied van organisatieontwikkeling, personeelsbeleid en inclusieve werkcultuur binnen de RvT geborgd.

Diversiteit en inclusie is geen op zichzelf staand project, maar vormen een doorlopende ontwikkeling binnen onze organisatie. Door bewust te investeren in kennis, bewustwording en praktische toepassing werken wij stap voor stap aan een organisatiecultuur waarin verschillen worden erkend, gewaardeerd en benut — en waarin medewerkers, vrijwilligers, bezoekers en partners zich gezien en welkom voelen.

BV Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram

Het aantal bezoekers dat in 2025 mocht worden verwelkomd aan boord van stoomtram en boot bedroeg 102.870.

Ten opzichte van het bezoek in de achterliggende jaar 2024, betekent dit wederom een forse groei van ruim 18%. In de verwachting voor de komende jaren wordt ingegaan op de implicaties hiervan.

Exploitatie & presentatie

De dienstregeling in 2025 werd uitgevoerd volgens het patroon dat ook in 2024 en de jaren tot aan de Coronacrisis werd toegepast.

Er werd verder gewerkt aan het ontwikkelen van thematische ritten gericht op de stoomtram zelf.

De bootdienst in samenwerking met Rederij Gebhardt werd in 2025 regulier uitgevoerd.

De overige bedrijfsopbrengsten konden in 2025 voor een groot deel worden toegeschreven aan werkzaamheden die door onze werkplaats voor derden zijn uitgevoerd.

Onderhoudsproces materieel

In 2025 kon na een langlopende voorbereiding het onderhoudsproces van het rollend materieel met gunstig gevolg worden geauditeerd door de Inspectie Leefomgeving & Transport volgens de ontheffingsmogelijkheid van artikel 34A RIVS (onderdeel van de spoorwegwet). Daartoe zijn diverse procedures ontwikkeld en geïmplementeerd. De procedures, werkbeschrijving en materieeladministratie zijn daarbij ondergebracht in een Sharepoint omgeving.

Het onderhoudsproces is nu zodanig ingeregeld dat SHM historisch materieel mag onderhouden dat op hoofdspoorwegen rijdt. Omdat het eerste stuk spoor in Hoorn in beheer is van ProRail, wordt dit aangemerkt als hoofdspoor en om die reden was het noodzakelijk om deze ontheffing te verkrijgen.

In overleg met IL&T wordt nu gewerkt om al het materieel op de juiste manier in het Europees Voertuig Register te registreren, zodat inzet geformaliseerd wordt. Verder wordt de ontheffing ingezet om enkele voertuigen van de 2454 Crew van een onderhoudsverantwoordelijke te voorzien om in te kunnen zetten op hoofdspoor.

Belangenbehartiging en samenwerking

De samenwerking en belangenbehartiging met de volgende partners betreft met name gezamenlijke uitvoering van publieksprogramma's, gezamenlijke marketing en kennisuitwisseling:

- Rederij Gebhard: onderhoudt voor de Museumstoomtram de veerdienst Enkhuizen-Medemblik v.v. als onderdeel van de Historische Driehoek met de historische veerboot Friesland uit 1956;
- Bluebell Railway in Groot-Brittannië: de oudste normaalsporige museumspoorlijn ter wereld en zusterorganisatie van de Museumstoomtram;
- Samenwerkingsverbanden en koepelorganisaties: Historisch Railvervoer Nederland (HRN), FedecRail (Europa) en de stichting Mobiele Collectie Nederland (MCN). In zowel HRN (Marieke Nauta en Frank van den Broeke) als Fedecrail (Marieke Nauta) is SHM vertegenwoordigd met een bestuurslid;
- Culturele partners:
 - Medemblik: Museum De Oude Bakkerij, Nederlands Stoommachinemuseum, Kasteel Radboud en Oorlogsmuseum Medemblik;
 - Hoorn: Museum van de Twintigste Eeuw en Westfries Museum;
 - Enkhuizen: Zuiderzeemuseum;
 - Toeristische platforms: Hoorn, Medemblik Enkhuizen, regio Noord-Holland Noord en Holland Boven Amsterdam;
 - Intensieve (in wisselende verbanden) met collega museumspoorlijnen en railmusea in Nederland;

Collectie & projecten

De collectie rollend materieel waarmee de BEM de exploitatie en presentatie uitvoert is eigendom van de SBM. Dit geldt ook voor de gebouwen. De lokaalspoorweg Hoorn-Medemblik is in beheer van de SBS. Uitvoering van het beheer vindt in opdracht van beide stichtingen plaats door de BEM.

In 2025 werd een aantal historische railvoertuigen en gebouwen van de SBM gerestaureerd. In opdracht van de SBS is in 2024 gewerkt aan groot onderhoud en vernieuwing van spoorgedeeltes. Speerpunt in de collectieontwikkeling blijft het bieden van 'presentatiepotentieel' aan te restaureren zaken, waaronder het toevoegen van (reserve)capaciteit in zitplaatsen en het op peil houden van het onderhoud aan de spoorbaan en de locomotieven.

De middelen in de SBM worden projectmatig gebruikt om specifieke projecten – zoals aankopen en restauraties – aan de collectie uit te kunnen voeren. Deze middelen zijn zowel in dit als in eerdere boekjaren verkregen van cultuurfondsen en particulieren.

Het reguliere onderhoud aan de collectie is voor rekening van de BEM. Financiering vindt plaats vanuit de algemene reserve. Daarnaast kan het bestuur bestemmingsreserves aanhouden voor grotere projecten. Bepaalde baten kunnen aan bestemmingsreserves worden toegerekend.

De middelen die voor deze doelen bestemd zijn worden niet meer in het resultaat geboekt. Het resultaat dat behaald wordt, wordt toegevoegd aan het eigen vermogen.

Poort van Hoorn

Een grote impact op de ontwikkeling van de Museumstoomtram zal het Project Poort van Hoorn hebben. De gemeente Hoorn bereidt dit project voor in nauwe samenwerking met de Museumstoomtram en in 2025 is een uitvoeringsovereenkomst tussen de Museumstoomtram de Gemeente Hoorn ondertekend. Bij dit project wordt de stationsomgeving van Hoorn drastisch aangepakt, waarbij met name aanpassingen komen voor de ontwikkeling van woningbouw, openbaar vervoer en parkeren. De Museumstoomtram zal in deze ontwikkeling worden ingepast.

Er is een grote rol toebedeeld bij de uitvoering van dit project aan de Museumstoomtram. In Hoorn zullen bestaande materieelstallingen en een opslagloods worden geamoveerd en sporen worden verlegd. Verder voorziet het project in de realisatie van een nieuwe materieelstalling in Hoorn en een groot expositiedepot in Zwaag, aan de spoorlijn. Ook een nieuwe Railinzetplaats is onderdeel van het project.

Inmiddels begint dit project concreet te worden. Eind 2025 is een definitieve omgevingsvergunning aangevraagd voor de realisatie van het collectiedepot in Zwaag, nadat in 2025 diverse voorbereidingen en omgevings- en stakeholderparticipaties hebben plaatsgevonden. De planning is dat de start van de werkzaamheden van het Collectiedepot in het najaar van 2026 zullen starten. Deze zijn uiteraard mede afhankelijk van het doorlopen van het vergunningstraject en eventuele bezwaren vanuit de omgeving.

Complexer is de situatie rond de Railinzetplek (RIP) in Wognum. Bezwaren uit de omgeving hebben geleid tot veelvuldig overleg en het onderzoeken van alternatieve locaties. Helaas lijkt de conclusie dat die alternatieven niet voor handen zijn. Om die reden lijkt een rechtszaak, aangespannen door de omgeving tegen de gemeente Medemblik (als vergunningverlener), onafwendbaar. De uitkomsten hiervan zullen verder bepalen hoe de RIP verdere invulling krijgt.

Tot slot wordt in de werkplaats gewerkt aan de reconstructie van een tweetal draaistellen in opdracht van de Stichting Romeo uit Rotterdam. Voor een historische elektrische tram worden de draaistellen gereconstrueerd, die onder de reeds gerestaureerde tram zullen worden geplaatst. Deze klus wordt als commercieel betaalde klus uitgevoerd, waarbij tevens diverse ambachtelijke vaardigheden in onze werkplaats worden onderhouden en overgedragen.

Algemeen: Verwachting voor 2026 en verder

In 2025 is het aantal bezoekers gestegen tot een record van 102.870. Een aantal dat ruim boven de met de gemeenten Hoorn en Medemblik overeengekomen prestatieafpraak ligt. Met beide gemeenten zijn in 2025 afspraken gemaakt over een structurele aanpassing in het subsidieniveau voor de exploitatie naar evenredigheid van de stijging van kosten- en eigen opbrengsten in de afgelopen jaren. De Museumstoomtram maakt op dit moment van zijn kant toekomstbestendige afspraken met de aansluitende bootdienst, verricht meer werk voor derden en heeft in de voorliggende periode noodzakelijke uitbreidingen in het personeelsbestand niet doorgevoerd. Deze zijn noodzakelijk geworden nu de organisatie structureel gezond kan worden gemaakt.

De groei van een culturele onderneming als de onze zorgt er immers voor dat ook meer inspanningen nodig zijn. Ons museum werkt als levend museum per definitie met niet rendabele bedrijfsmiddelen. Het overgrote deel van de extra kosten die dit structureel gezond maken met zich meebrengt, kunnen we door de groei in het vervoer zelf inverdienen. Het relatieve aandeel van de exploitatiesubsidie in de totale omzet is in 2025 dan ook niet veranderd, dat wil zeggen dat onze eigen inspanning conform de prestatieafspraken met beide gemeenten zich op hetzelfde niveau bevindt.

Het resultaat is door de goede vervoerscijfers erg hoog, verliezen uit eerdere jaren kunnen ermee worden gecompenseerd en ook achterstanden in het personeelsbestand – en als gevolg daarvan de grote werkdruk - moeten worden ingelopen die op dit moment nog niet zijn weggewerkt. Dit gaat vanaf 2026 wel gebeuren, hetgeen met de genoemde maatregelen zal leiden tot een break even in de exploitatie, zoals het een Not for Profit organisatie betaamt.

Gelden van Vriendenloterij, donateurs en fondsen zijn niet voor de exploitatie bedoeld maar voor de ontwikkeling van de collectie. Het zijn de investeringen die van de Museumstoomtram het grootste en meest attractieve rijdende museum in ons land kunnen maken. Zonder deze gelden kunnen wij wel continueren maar ons niet verder ontwikkelen. Bezoekers stellen eisen aan het museumbezoek. Willen nieuwe dingen zien, willen educatie over de inhoud van het museum en een totaalbeleving. Daarvoor gebeurt veel en moet veel

De vooruitzichten qua ontwikkeling van het bezoek zijn gunstig. Het herstel van het vervoer in de jaren zet zich voort. Er wordt verder gewerkt aan de verbetering van bestaande en ontwikkeling van nieuwe productlijnen.

Los van de ontwikkelingen in het vervoer konden in de afgelopen periode grote stappen gezet in planontwikkeling voor een toekomst waarin de Museumstoomtram.

De Tijdreis is de bestemming. Dat is de centrale gedachte achter het beleidsplan 'IJzeren weg naar de Toekomst', dat de Museumstoomtram Hoorn-Medemblik in uitvoering heeft genomen voor de periode tot 2026. Voor de periode vanaf 2027 wordt inmiddels gewerkt aan een geactualiseerd en nieuw beleidsplan. Veel meer dan een toeristisch vervoerbedrijf is de Museumstoomtram een compleet levend museum van 20 kilometer lengte. Een museum dat een proces laat zien en vertelt, zoals dat zich in ons land afspeelde aan het begin van de 20e eeuw. De ingrediënten: een belangrijke nationale collectie rijdend en gebouwd erfgoed en de mensen die deze in een historische context kunnen presenteren. Het staat er voor het grootste deel, maar het moet verder afgemaakt worden. De reisbeleving zoals je die vroeger in ons land kon ervaren en waarover je je vandaag kunt verwonderen kan nog beter uit de verf komen! In 2024 is een grote aanvraag gehonoreerd voor een 'Extra projectbijdrage' bij de Vrienden Loterij om het product rond onze spoorlijn en samenwerking met partners een grote impuls te geven.

Het beleidsplan biedt de IJzeren Weg naar de Toekomst met concrete maatregelen om dit in de wereld van nu te kunnen bereiken. Van een thematisch museumpark tot verdere ontsluiting van de collectie Nederlandse railvoertuigen. Van een grotere rol voor de stations tussen Hoorn en Medemblik tot aan het beter ondersteunen van de bijna 300 vrijwilligers en medewerkers. Ook vraagstukken als duurzaamheid, veiligheid, inclusie & diversiteit en ruimtelijke ordening in de omgeving krijgen de aandacht waar deze tijd om vraagt. Tenslotte geeft het plan de aanzet voor een in de komende jaren te ontwikkelen strategie voor de verdere verbetering van toeristische verbindingen in de regio waarin het museum functioneert.

Hoorn, 10 april 2026

Museumstoomtram Hoorn-Medemblik

Drs. René van den Broeke

Statutair directeur

Inleiding jaarverslag Museumstoomtram Hoorn-Medemblik 2025

Het lokaal vervoer per stoomtram kende zijn hoogtepunt in de jaren '20 van de vorige eeuw. Veel dorpen en steden waren destijds verbonden door talloze spoorlijnen waar een scala aan, vaak, kleine maatschappijen de dagelijkse dienst verzorgden met een groot aantal stoomlocomotieven en tramrijtuigen. Honderd jaar na dato vertelt de Museumstoomtram Hoorn-Medemblik het verhaal uit die periode en alle inspanningen zijn erop gericht om juist dat verhaal nog lang te blijven vertellen.

Daartoe kan het museum niet zonder de steun van betrokken medewerkers, op zowel vast als vrijwillige basis, donateurs, gemeenten, provincie, de Vriendenloterij en andere fondsen, sponsors en natuurlijk alle bezoekers. De Raad van Toezicht spreekt graag veel dank uit voor hun inzet, betrokkenheid en financiële bijdrage. De Museumstoomtram is trots op zijn unieke collectie, de eigen spoorlijn en historische stationsgebouwen in de prachtige regio West-Friesland en op de samenwerking met alle stakeholders. Met hun blijvende steun kan de geschiedenis van het lokaal vervoer per stoomtram ook met de volgende generaties worden gedeeld.

Belangrijk is dat het museum zich blijft aanpassen aan de randvoorwaarden van de nieuwe tijd. Zo krijgen onderwerpen als veiligheid, milieu en vrijwilligersbeleid een steeds belangrijker plek in de bedrijfsvoering. Maar ook de bezoekers hebben andere verwachtingen dan tijdens de eerste ritten tussen Hoorn en Medemblik, ruim 55 jaar geleden. Dankzij digitalisering van de dienstverlening en het bieden van een programma met wisselende thema's wordt ingespeeld op de eigentijdse wensen van bezoekers, zonder concessies te doen aan de uitgangspunten van het museum.

De komende jaren staat de organisatie voor ingrijpende aanpassingen wat betreft de functies rondom het emplacement en de gebouwen in Hoorn. Met ProRail en het gemeentebestuur van de stad wordt intensief gewerkt aan de toekomst van de Poort van Hoorn, waarin nieuwe woningen en verplaatsing van het busstation een plek gaan krijgen. Hoewel een aantal functies voor het opstellen van trams zullen worden verplaatst, worden de collectie, de werkplaats en het tramstation straks meer zichtbaar gepresenteerd. Het maakt een bezoek aan de stad Hoorn en de Museumstoomtram in de nabije toekomst nog meer de moeite waard!

Het boekjaar 2025 liet wederom een gestage groei zien van het aantal reizigers en van de inkomsten. Zorgen zijn er over de ontwikkeling van de kosten: de lonen stegen sneller dan voorgaande jaren, evenals kosten die gemoeid gaan met de inkoop van kolen, energie en producten voor de horeca. Omdat beheersmaatregelen slechts beperkt kunnen worden ingezet staat het museum voor de opgave om de gestegen kosten door te berekenen in de tarieven, zonder dat dit invloed heeft op de omvang van bezoek en bestedingen.

Het afgelopen jaar heeft de Raad van Toezicht vier keer vergaderd met de directie. Eenmaal werd het eigen functioneren geëvalueerd en er vonden twee vergaderingen plaats samen met de Commissie van Advies. Daarnaast is er geregeld contact tussen RvA, CvA, directie en management team op individuele basis, waaronder vierwekelijks overleg tussen de voorzitter en de directeur. In 2025 is Annemarie Pothaar, MA als nieuw lid toegetreden tot de Raad van Toezicht.

10 april 2026

Namens de Raad van Toezicht

Roel Beems (voorzitter)

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na voorstel winstbestemming)

ACTIVA

(in euro's)

		31-dec-25	31-dec-24
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	0	1.050	
Machines en gereedschappen	48.671	33.380	
Inventaris	3.208	4.548	
ICT	<u>27.014</u>	<u>10.900</u>	
		78.893	49.878
Vlottende activa			
Vorraden		32.309	6.303
Vorderingen			
Handelsdebiteuren	54.022	23.605	
Belastingen en sociale lasten	64.487	25.051	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>167.778</u>	<u>104.775</u>	
		286.287	153.431
Liquide middelen		535.635	285.402
Totaal		<u><u>933.124</u></u>	<u><u>495.014</u></u>

PASSIVA

(in euro's)

	<i>31-dec-25</i>		<i>31-dec-24</i>	
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	838.041		838.041	
Algemene Reserve	<u>-211.955</u>		<u>-486.992</u>	
	626.086		351.049	
Voorzieningen	6.996		8.220	
Kortlopende schulden				
Crediteuren	45.205		49.461	
Belastingen en sociale lasten	21.371		29.922	
Rekening-courant SBM	112.086		2.217	
Rekening-courant SBS	8.047		13.060	
Overige schulden	<u>113.333</u>		<u>41.085</u>	
	300.042		135.745	
Totaal	<u><u>933.124</u></u>		<u><u>495.014</u></u>	

WINST- EN VERLIESREKENING OVER HET BOEKJAAR 2025

(in euro's)

		2025	2024
BATEN			
Omzet	2.265.501	1.891.969	
Kostprijs omzet	<u>235.206</u>	<u>170.353</u>	
Totaal baten		2.030.295	1.721.616
LASTEN			
Directe exploitatiekosten	570.182	573.796	
Personeelskosten	1.069.999	1.076.074	
Afschrijvingen	19.430	21.170	
Overige bedrijfskosten	<u>652.955</u>	<u>536.197</u>	
Som der bedrijfskosten		<u>2.312.566</u>	<u>2.207.237</u>
Bedrijfsresultaat		-282.271	-485.621
Subsidies en giften		<u>544.444</u>	<u>420.917</u>
		262.173	-64.704
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	2.568	1.585	
Rentelasten	<u>-15.161</u>	<u>-13.382</u>	
		-12.593	-11.797
Resultaat vóór belastingen		<u>249.580</u>	<u>-76.501</u>
Vennootschapsbelasting		0	0
Resultaat na belastingen		<u><u>249.580</u></u>	<u><u>-76.501</u></u>

JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram
Betreft een besloten vennootschap
Zetelende te Hoorn
Ingeschreven bij de KvK onder nummer 36003717

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Fouterstel

In de jaarrekening 2025 heeft fouterstel plaats gevonden van een geconstateerde fout in reeds afgeronde jaarrekening 2024. De omzet vervoer vierde kwartaal van de Vriendenloterij van 2024 is niet meegenomen in 2024. Hierdoor is de algemene reserve in de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 toegenomen met € 25.457 naar -/- € 461.535 (was: -/- € 486.992). Het bedrag van € 25.457 is gecorrigeerd in de vergelijkende cijfers 2024 van omzet vervoer, deze omzet is over 2024 aangepast naar € 1.251.478 (was € 1.226.021).

Informatie met betrekking tot de continuïteit

De B.V. Exploitatiemaatschappij Museumstoomtram (hierna: BEM) heeft haar activiteiten gedurende het boekjaar uitgevoerd in overeenstemming met haar statuten en doelstellingen. Op basis van de financiële positie per 31 december 2025 en de verwachte ontwikkelingen voor het komende boekjaar, is het bestuur van de BEM van mening dat de BEM in staat zal zijn om haar activiteiten voort te zetten in de nabije toekomst.

In 2025 is het aantal bezoekers gestegen tot een recordaantal van 102.870 [2024: 86.785]. Dit aantal ligt ruim boven de met de gemeenten Hoorn en Medemblik overeengekomen prestatieafspraken. Met beide gemeenten zijn in 2025 afspraken gemaakt over een structurele aanpassing van het subsidieniveau voor de exploitatie, naar evenredigheid van de stijging van kosten- en eigen opbrengsten in de afgelopen jaren. Tevens zijn in 2025 afspraken gemaakt met de aansluitende bootdienst, heeft BEM meer werk voor derden verricht en zijn noodzakelijke uitbreidingen in het personeelsbestand niet doorgevoerd.

Het resultaat is door de goede vervoerscijfers en hiervoor besproken kostenbesparende maatregelen uitzonderlijk hoog. Verliezen uit eerdere jaren kunnen hiermee worden gecompenseerd en ook de achterstanden in het personeelsbestand – en als gevolg daarvan de grote werkdruk – zullen vanaf 2026 worden ingelopen. De genoemde maatregelen zullen in 2026 leiden tot een break-even resultaat in de exploitatie, zoals het een Not for Profit organisatie betaamt.

Ondanks het positieve resultaat blijft BEM gedeeltelijk afhankelijk van subsidies. De BEM ontvangt een toegekende meerjarensubsidie van de gemeenten Hoorn en Medemblik, die loopt tot en met het boekjaar 2026. Het bestuur van de BEM verwacht dat de subsidie ook na boekjaar 2026 zal worden voortgezet, mits de voorwaarden van de subsidieovereenkomst worden nageleefd.

Samenvattend zijn er geen wezenlijke risico's die de continuïteit van de BEM bedreigen, voor zover het bestuur op dit moment kan overzien. De begroting voor het komende jaar is goedgekeurd en vertoont een evenwichtige structuur, waarbij de verwachte uitgaven in lijn zijn met de verwachte inkomsten. Tevens zijn geen aanwijzingen dat de BEM haar verplichtingen op korte termijn niet zal kunnen nakomen.

Gezien deze overwegingen gaat het bestuur ervan uit dat de BEM haar activiteiten zal kunnen voortzetten en dat de continuïteit voor de komende 12 maanden niet in gevaar is. Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Pensioenregeling

Op de pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan pensioenfonds betaald door B.V. exploitatiemaatschappij Museumstoomtram. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voorziening jubileumuitkering

Overige langlopende personeelsbeloningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea en hebben een langlopend karakter.

De netto-verplichting voor deze personeelsbeloningen, is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperiodes. De verplichting wordt berekend op vergelijkbare wijze als bij toegezegde-pensioenregelingen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de bate is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Overige bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de winst- en verliesrekening tegen het gelden tarief, rekening houdend met fiscale faciliteiten en beperkingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**ACTIVA****Vaste activa****Materiële vaste activa**

(in euro's)	<i>Bedrijfsge bouwen en -terreinen</i>	<i>Machines en gereed- schappen</i>	<i>Inventaris</i>	<i>ICT</i>	<i>Totaal</i>
<u>Saldo per 1 januari 2025</u>					
Aanschaffingswaarde	221.710	158.889	129.880	244.399	754.878
Cumulatieve afschrijvingen	-220.660	-125.509	-125.332	-233.499	-705.000
Boekwaarde	<u>1.050</u>	<u>33.380</u>	<u>4.548</u>	<u>10.900</u>	<u>49.878</u>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>					
Investeringsen	0	28.707	0	19.738	48.445
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvestering	0	0	0	0	0
Afschr. materiële vaste activa	-1.050	-13.416	-1.340	-3.624	-19.430
Saldo	<u>-1.050</u>	<u>15.291</u>	<u>-1.340</u>	<u>16.114</u>	<u>29.015</u>
<u>Saldo per 31 december 2025</u>					
Aanschaffingswaarde	221.710	187.596	129.880	264.137	803.323
Cumulatieve afschrijvingen	-221.710	-138.925	-126.672	-237.123	-724.430
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>48.671</u>	<u>3.208</u>	<u>27.014</u>	<u>78.893</u>
Afschrijvingspercentages:	3% - 10%	20%	20%	20%	

Vlottende activa

31-12-2025 31-12-2024

(in euro's)

Voorraden32.309 6.303Voorraden

Technische voorraden	12.886	1.693
Voorraad handelsgoederen	<u>19.423</u>	<u>4.610</u>
	<u>32.309</u>	<u>6.303</u>

In 2024 is besloten om de gebruikte technische voorraad, welke nog hergebruikt kan worden, geen waarde meer toe te kennen.

Vorderingen

31-12-2025 31-12-2024

Handelsdebiteuren

Debiteuren	76.249	23.605
	<u>76.249</u>	<u>23.605</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	22.227	0
	<u>54.022</u>	<u>23.605</u>

Belastingen

Omzetbelasting	64.487	25.051
	<u>64.487</u>	<u>25.051</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Verzekeringen en vooruitbetaalde kosten	73.613	30.045
Stichting Museumkaart	57.790	46.703
Statiegeld	500	107
Diversen	35.875	27.920
	<u>167.778</u>	<u>104.775</u>

Van de vorderingen heeft een totaalbedrag van € nihil een looptijd langer dan een jaar.

Liquide middelen

ING Bank, rekening courant	9.519	9.807
Rabobank, rekening courant	220.739	173.244
Rabobank bedrijfs telespaarrekening	301.590	100.006
Kas	3.787	2.345
	<u>535.635</u>	<u>285.402</u>

PASSIVA

31-12-2025 31-12-2024

(in euro's)

Eigen vermogenGeplaatst kapitaal

Saldo per 1 januari	838.041	838.041
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>838.041</u>	<u>838.041</u>

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 50.000 gewone aandelen van nominaal f 100 (omgerekend € 2.268.900).

De aandelen zijn als volgt geplaatst:

Stichting Administratiekantoor	836.680	836.680
P.J. Scholten en de erven Scholten	1.361	1.361
Totaal	<u>838.041</u>	<u>838.041</u>

Algemene reserve

Saldo per 1 januari	-461.535	-385.034
Uit resultaatverdeling	249.580	-101.958
Correctie fourterstel opbrengst vervoer 2024	0	25.457
Stand per 31 december	<u>-211.955</u>	<u>-461.535</u>

Voorzieningen

31-12-2025 31-12-2024

Voorziening jubileumuitkering

Beginstand	8.220	7.759
Dotatie	6.179	461
Onttrekking	7.403	0
Eindstand	<u>6.996</u>	<u>8.220</u>

(in euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	<u>45.205</u>	<u>49.461</u>
<u>Belastingen en sociale lasten</u>		
Loonheffing	21.371	29.922
Omzetbelasting	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>21.371</u>	<u>29.922</u>
<u>Rekening-courant Stichting Beheer Museumstoomtram</u>	<u>112.086</u>	<u>2.217</u>
<u>Rekening-courant Stichting Beheer Spoorlijn</u>	<u>8.047</u>	<u>13.060</u>
De rekeningen-courant zijn kortlopend van aard, er is geen rente berekend.		
<u>Overige schulden</u>		
Vakantiegeld, inclusief sociale lasten	29.593	29.062
Accountantskosten	10.500	10.250
Diversen	<u>73.240</u>	<u>1.773</u>
	<u>113.333</u>	<u>41.085</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingenHuurcontracten

De vennootschap heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen voor de MS Friesland tot een resterend totaalbedrag van € 319.715. Daarvan vervalt binnen één jaar € 319.715. Bij deze berekening is rekening gehouden met inflatiecorrecties uit het verleden maar niet met toekomstige inflatiecorrecties.

De grond onder de loods op het station welke in eigendom is van de vennootschap wordt gehuurd van de NS. Voor de grond is de vennootschap verplicht om, zolang de loods in eigendom van de vennootschap blijft, een huur te betalen van € 1.139 per kwartaal.

Leasecontracten

Er zijn leasecontracten aangegaan voor de lease van twee bedrijfsauto's. Er wordt verplicht lease te betalen van € 1.218 per maand. De totale verplichting bedraagt € 39.944, daarvan vervalt binnen één jaar 14.616. De verplichting na 5 jaar bedraagt € 0.

Subsidies gemeenten

Door de gemeente Hoorn wordt voor de periode van 2023 tot en met 2026 een jaarlijkse subsidie verleend aan de vennootschap, indien de vennootschap voldoet aan de gestelde voorwaarden die overeen zijn gekomen in de uitvoeringsovereenkomst.

Door de gemeente Medemblik wordt voor de periode 2025 subsidie verleend aan de vennootschap, indien de vennootschap voldoet aan de gestelde voorwaarden die overeen zijn gekomen in de uitvoeringsovereenkomst.

Fiscale eenheid

De vennootschap is in verband met de fiscale eenheid hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden omzetbelasting van Stichting Beheer Museumstoomtram en Stichting Beheer Spoorlijn.

Financiële verplichtingen

Voor de compensabele verliezen ten bedrage van € 2.177.396 is geen actieve belastinglatentie opgenomen omdat de Museumstoomtram een organisatie is zonder winstoogmerk en de verwachting is dat de toekomstige resultaten nihil zullen zijn.

TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

(in euro's)	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten		
<u>Netto-omzet</u>		
Vervoer	1.522.879	1.251.478
Omzet horeca	455.289	380.717
Restauratie werkzaamheden ten behoeve van materieel en gebouwen Stichting Beheer Museumstoomtram	94.996	145.000
Restauratie Oostenrijkse rijtuigen	35.004	35.000
Commissie reisbemiddeling	4.676	5.732
Opbrengst aangenomen werk	151.055	63.809
Diversen	1.602	10.233
	<u>2.265.501</u>	<u>1.891.969</u>
Bedrijfslasten		
<u>Kostprijs omzet</u>		
Kostprijs omzet horeca	149.005	144.194
Touroperating commissie	0	12
Kostprijs aangenomen werk	86.201	26.147
	<u>235.206</u>	<u>170.353</u>
<u>Directe exploitatiekosten</u>		
Huur boot	318.220	336.610
Kolen	124.726	107.726
Dieselolie en smeerolie	13.128	19.996
Water	11.729	8.932
Communicatie apparatuur	2.055	2.266
Schoonmaakmiddelen	4.657	7.888
Huur stations Wognum, Opperdoes, Twisk, Medemblik en Hoorn	40.328	37.928
Milieu	11.426	2.084
Evenementen	19.632	38.628
Diversen	24.281	11.738
	<u>570.182</u>	<u>573.796</u>
<u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	724.489	719.735
Sociale lasten	127.201	134.054
Pensioenlasten	100.993	105.774
Overige personeelskosten	117.316	116.511
	<u>1.069.999</u>	<u>1.076.074</u>
Bij de vennootschap waren in het verslagjaar, naast ongeveer 250 (2024: 250) onbetaalde parttime vrijwilligers, gemiddeld ca. 17 (2024: ca. 18) fte werkzaam.		
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.050	1.254
Machines en gereedschappen	13.416	8.628
Inventaris	1.340	3.863
ICT	3.624	7.425
	<u>19.430</u>	<u>21.170</u>

(in euro's)	2025	2024
<u>Overige bedrijfskosten</u>		
Huisvestingskosten	137.535	83.455
Verkoopkosten	129.117	95.075
Autokosten	9.526	7.599
Algemene kosten	109.027	86.540
Verzekeringen	32.177	30.370
Materieelkosten	96.663	98.946
Huur spoorlijn en materieel	138.910	134.212
	<u>652.955</u>	<u>536.197</u>
<u>Subsidies</u>		
Gemeente Hoorn	371.354	285.917
Gemeente Hoorn tbv Bello Festival	7.000	0
Gemeente Medemblik	166.090	135.000
	<u>544.444</u>	<u>420.917</u>
Financiële baten en lasten		
<u>Rentebaten</u>		
Rabobank, rekening-courant	<u>2.568</u>	<u>1.585</u>
<u>Rentelasten</u>		
Kosten geldverkeer	<u>-15.161</u>	<u>-13.382</u>

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

Overeenkomstig de bepaling in artikel 20 lid 2 van de statuten staat winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders.

Blijkens lid 4a mag, indien in enig jaar een verlies is geleden dat niet uit een reserve kan worden bestreden of op andere wijze gedelgd wordt, in een volgend jaar geen winstuitkering geschieden zolang zodanig verlies niet is aangezuiverd.

Voorstel resultaatbestemming 2025

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat na belasting over 2025 ad € 249.580 toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Hoorn,
B.V. Exploitiemaatschappij Museumstoomtram

Drs. R.P. van den Broeke
Directeur

Vastgesteld in de bestuursvergadering van d.d.

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van d.d.

De heer R. Beems

De heer M. Stam

Mevrouw A. Pothaar, MA

Bijlage bij de jaarrekening B.V. Exploitiemaatschappij Museumstoomtram

Nevenfuncties leden Raad van Toezicht:

Roel Beems

- Managing Partner 7W Internet Marketing BV
- Wethouder bij Lokaal Vitaal Castricum
- Vice voorzitter dagelijks bestuur Cocensus Decentrale Belastingen & Heffingen
- Lid algemeen bestuur GGD Hollands Midden
- Lid algemeen bestuur Recreatieschap Alkmaarder & Uitgeestermeergebied
- Lid algemeen bestuur GR Zaffier
- DGA Andalime B.V.

Martijn Stam

- CFO bij Giftcards Group

Annemarie Pothaar, MA

- Hoofd Publiek en Presentatie bij Batavialand
- Bestuurslid historische vereniging Feniks Historie